

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский
технологический
университет «МИСИС»
119049, г. Москва, Ленинский пр-т,
д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сусловой Марины Алексеевны на тему
**«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Тема диссертационного исследования М.А. Сусловой представляется актуальной и своевременной. Повышение капитализации отечественной промышленности отнесено к национальным целям развития Российской Федерации, при этом, как убедительно показано в автореферате на основе анализа «индекса Баффета» (рисунок 1) и сравнения мультипликаторов российских и зарубежных компаний (рисунок 2), российские предприятия существенно недооценены. В этих условиях разработка адаптивного механизма управления, связывающего стратегические ориентиры с инструментами оперативного управления, имеет несомненную научную и практическую значимость.

Заслуживает положительной оценки разработанный автором организационно-экономический механизм индикативного контроллинга как надфункциональной подсистемы менеджмента, объединяющей планирование, контроль и принятие корректирующих мероприятий на основе сценарно-ситуационного подхода. Логичной и обоснованной выглядит предложенная

классификация видов управления и место в ней индикативного контроллинга (рисунок 3).

В порядке обсуждения по автореферату можно высказать следующие замечания:

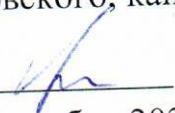
1. Апробация механизма выполнена преимущественно на предприятиях оборонно-промышленного комплекса и радиоэлектронной промышленности; в автореферате не показана возможность распространения выводов на предприятия с открытой структурой раскрытия информации.

2. Желательно было бы пояснить, как предложенный механизм учитывает ограничения на раскрытие информации, характерные для предприятий оборонно-промышленного комплекса.

Отмеченные замечания не умаляют достоинств выполненной работы и могут быть учтены в дальнейших исследованиях.

Данные замечания не влияют на общий вывод: диссертационная работа Суловой Марины Алексеевны является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Отзыв составил: Циклаури Инна Викторовна, доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и экономической безопасности Московского государственного университета технологий и управления им. К.Г. Разумовского, кандидат экономических наук, доцент

 / Циклаури Инна Викторовна /
«02» сентября 2026 г.

Подпись  и заверяю

Согласен на включение и обработку моих персональных данных в документах, связанных с защитой указанной диссертации.

